

2023年9月29日

各位

株式会社 山口フィナンシャルグループ
株式会社 北九州銀行
株式会社 YMFG ZONEプランニング

山口・広島・北九州「PPP／PFI官民連携プラットフォーム」 2023年度「PPP／PFIセミナー・官民対話」の開催について

山口フィナンシャルグループ（代表取締役社長CEO 椋梨 敬介）および子会社である山口銀行（頭取 曾我 徳将）、もみじ銀行（頭取 小田 宏史）、北九州銀行（頭取 嘉藤 晃玉）、YMFG ZONEプランニング（代表取締役 藏重 嘉伸）は、持続可能な社会の実現に向けた取り組みとして、山口・広島・北九州「PPP／PFI官民連携プラットフォーム」2023年度「PPP／PFIセミナー・官民対話」を3地域で開催しますので、下記のとおりお知らせします。

山口フィナンシャルグループでは、引き続きPPP／PFIの案件創出、形成促進に向けた取り組みを一層強化することにより、民間主導による地域の活性化を目指してまいります。

記

1. セミナー・官民対話の概要

(1) 名称 2023年度「PPP／PFIセミナー・官民対話」

(2) 形式 対面およびWEBの併用開催

※参加者には後日、参加方法等に関するご案内をお送りします。

(3) 日程・現地会場等

地域	日程	場所	現地定員
北九州 (第2回)	10月19日(木) 13:30～17:00	北九州銀行 本店 (福岡県北九州市小倉北区堺町1-1-10)	30名
山口 (第2回)	10月20日(金) 13:00～17:00	海峡メッセ下関8F 804・805会議室 (山口県下関市豊前田町3-3-1)	30名
広島 (第1回)	10月23日(月) 13:30～16:30	もみじ銀行 本店 (広島県広島市中区胡町1-24)	30名

※各会場、WEB会議システムを併用

(4) 対象者 自治体、民間事業者等

(5) 参加料 無料

(6) 内容 ①PPP／PFIセミナー

②官民対話

③官民交流会（名刺交換会）※現地会場参加者のみ

(7) 主催・共催・後援

主 催 山口フィナンシャルグループ、山口銀行、もみじ銀行、北九州銀行、
YMFG ZONEプランニング、山口県、広島県、下関市

共 催 北九州市（予定）

後 援 内閣府（予定）、国土交通省（予定）

(8) 申 込 下記URLまたはチラシに記載しているURL・2次元コードより、WEB上にて
申し込みをお願いします。（申込締切：10月17日（火）17：00迄）

<申込URL> <https://forms.office.com/r/CqPyXnA0Sa>

2. 山口・広島・北九州のプラットフォームの概要

地 域	山口	広島	北九州
名 称	山口地域PPP／PFI 官民連携プラットフォーム	広島県PPP／PFI 地域連携プラットフォーム	北九州地域PPP／PFI 官民連携プラットフォーム
代 表 構成員	山口県、下関市 山口フィナンシャルグループ 山口銀行 YMFG ZONEプランニング（※）	広島県（※） もみじ銀行 YMFG ZONEプランニング 広島銀行 ひろぎんエリアデザイン	北九州市 山口フィナンシャルグループ 北九州銀行 YMFG ZONEプランニング（※）
構成員	地方公共団体、民間事業者等	地方公共団体、民間事業者等	地方公共団体、民間事業者等

（※）運営責任者

3. 山口フィナンシャルグループのサステナビリティへの取り組み

山口フィナンシャルグループは、持続可能な社会の実現に貢献していくために、「グループサステナビリティ方針」を策定し、この方針に基づき、重点的に取り組むべきESG課題である「マテリアリティ」を特定しております。本件は、12のマテリアリティの中で「②地域におけるイノベーション創出、地域産業の成長サポート」の実現に資する取り組みです。

 地域社会・ 経済活性化への 取り組み	①人口減少・少子高齢化への対応 ②地域におけるイノベーション創出、 地域産業の成長サポート ③地域コミュニティとの連携強化 ④商品・サービスの安全性と品質向上	 環境保全への 取り組み	⑤省資源・省/創エネルギーへの対応 ⑥大気汚染・気候変動への対応 ⑦環境に配慮した商品・サービス開発
 役職員全員の 働きがいへの 取り組み	⑧人材育成・研修機会の創出 ⑨安心・安全な労働環境作り ⑩多様な人材の活躍 (ダイバーシティ&インクルージョン)	 強固な 経営基盤づくり への取り組み	⑪ガバナンス体制・内部統制の強化 ⑫経営の透明性向上と説明責任

以 上

【本件に関するお問い合わせ先】

株式会社 YMFG ZONEプランニング 地域マネジメント事業部

担当：富原・元廣 TEL：083-223-4202

2023年度 第2回

PPP/PFIセミナー・官民対話

山口フィナンシャルグループの子会社であるYMFG ZONEプランニングは、山口・広島・北九州地域において地元自治体や地元金融機関を主要メンバーとする「PPP/PFI官民連携プラットフォーム」を立ち上げ、2019年度から内閣府・国土交通省より「PPP/PFI地域プラットフォーム協定」の選定を受けています。

同プラットフォームを活用して、ノウハウ向上や機運醸成を図るセミナーの実施に加え、「官民対話（サウンディング）」をプログラムの柱とすることで、案件創出を促し、民間主導による地域の活性化につなげてまいります。

2023年10月20日（金） 13:00～17:00

※12:30から受付開始

参加無料

第1部 PPP/PFIセミナー

13:00～13:30

「優先的検討規程の策定と運用」 下関市

第2部 官民対話

13:40～16:30

官民対話 ※4自治体 5案件（下関市、宇部市、下松市、和木町）

第3部 官民交流会（名刺交換会）

16:30～17:00

現地会場にて、名刺交換会を実施します。

各自治体のご担当者様や民間事業者様との交流はもちろんのこと、各自治体間での情報連携や、民間事業者間での取引先の開拓や新たな人脈作りにも是非お役立てください！

開催形式

山口会場での対面及びWEB（Zoom）開催

現地会場：海峡メッセ下関 8階 804・805会議室（山口県下関市豊前田町3-3-1）

定員

現地会場30名（※先着順）

申込方法

右の2次元コードまたは、下記URLからWEB申し込み

<https://forms.office.com/r/CqPyXnA0Sa>

申込締切

2023年10月17日（火）17:00迄

問合せ

（株）YMFG ZONEプランニング 担当：富原、元廣

TEL 083-223-4202

メールアドレス ppppfi@ymfg.ym-zop.co.jpセミナー・官民対話
参加申込

- 主催：山口フィナンシャルグループ、山口銀行、YMFG ZONEプランニング、山口県、下関市
- 後援：内閣府（予定）、国土交通省（予定）

『優先的検討規程の策定と運用』 下関市



下関市では、2017年に「下関市PPP/PFI手法の導入における優先的な検討に関する指針」の策定後、改正を行いながら効果的な運用を行っています。

今回は、下関市におけるこれまでのPPP/PFIの取組経緯やPFI事例を交えてご講演いただきます。

13:40～16:30 官民対話（オープン型）

※オープン型官民対話では、複数事業者に同時に参加頂き、提案・助言などの意見交換をして頂きます。

※官民対話はA・Bの2部屋に分かれ、同時進行にて実施しますので、いずれかの部屋でご参加ください。

オープン型官民対話A 13:40～15:30

	自治体	下関市	テーマ	下関市役所本庁舎の包括施設管理業務委託
13:40 ～ 14:30	【概要】			
	下関市役所本庁舎の維持管理に関し、現在個別に発注している業務（中央監視管理業務、警備業務、清掃業務ほか）を一括し、包括施設管理業務委託を導入するもの。			
	【下関市が聞きたいこと】			
	適切な業務範囲、期待される事業効果、導入可能性や参入意向について。			
14:40 ～ 15:30	自治体	宇部市	テーマ	旧宇部市食肉センターの売却
	【概要】			
	令和3年6月に、と畜事業を終了した旧食肉センター（土地・建物）を売却するにあたり、民間事業者が有効活用しやすい方法等に関する意見・ニーズ等の情報を入手したうえで、売却方法等の対応について検討するもの。			
	【宇部市が聞きたいこと】			
	- 購入可能性の有無、購入条件の想定、市民が利用する場所としての活用可能性について。 - 市に開示を希望する情報について。			

オープン型官民対話B 13:40～16:30

	自治体	下松市	テーマ	恋ヶ浜緑地公園整備事業
13:40 ～ 14:30	【概要】			
	誰もが安全・安心・快適に利用できる基幹公園として、豊井地区の新たなまちづくりに合わせ、ユニバーサルデザインに配慮した広場や駐車場、大型複合遊具を含む芝生広場の整備を行っている恋ヶ浜緑地公園において、民間活力の導入・民間主導による運営管理の可能性について検討するもの。			
	【下松市が聞きたいこと】			
	公園の魅力向上施策やテニスコート含めた公園全体の維持管理運営の実現性について。			
14:40 ～ 15:30	自治体	和木町	テーマ	蜂ヶ峯総合公園キャンプ場周辺活用事業
	【概要】			
	現在キャンプ場や観覧車が整備されているゾーンが陳腐化しているため、より魅力的な施設整備を行うべく、活用範囲を現状の施設に限定することなく検討するもの。			
	【和木町が聞きたいこと】			
	公園維持管理に要する財源とするため、民間による収益事業の導入可能性や、想定される事業内容について。			
15:40 ～ 16:30	自治体	宇部市	テーマ	宇部市水道局本庁舎建設工事（第一庁舎建替工事）
	【概要】			
	宇部市水道局第一庁舎は、昭和43年2月に建設され、50年以上が経過し、老朽化も著しく、令和3年度に耐震診断を実施した結果、耐震性がないことが判明した。耐震補強の検討も行って来たが、老朽化した庁舎に係る課題も多く、ライフライン事業者として、災害等の発災直後からの応急給水・応急復旧に対応できる災害対応拠点となる庁舎の確保を図るため、新庁舎建設を検討するもの。			
	【宇部市が聞きたいこと】			
	- 第一庁舎建替えに係るアイデアや庁舎・敷地活用について。 - 庁舎建替工事の募集・選定の際に配慮して欲しい点や想定される課題・リスク・懸念事項について。			

※各テーマの詳細、補足資料等については、YMFG ZONEプランニングのホームページに掲載しておりますのでご覧ください。

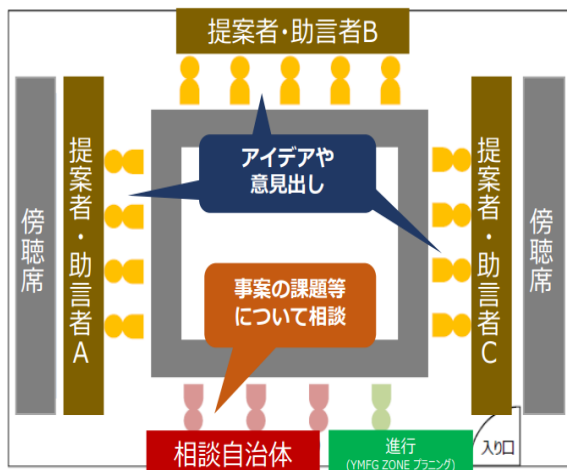
(URL : <https://www.ym-zop.co.jp/>)

※現地・WEBのハイブリッドで実施します。

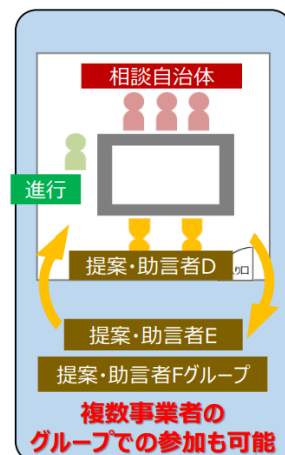
官民対話 （サウンディングとは？）

民間事業者との意見交換等を通じ、事業に対して様々なアイデアや意見を把握する調査のことです。市場性の有無や実現可能性の把握、行政だけでは気付きにくい課題の把握といった効果が期待できます。

官民対話のブースイメージ図



オープン型



クローズ型

現地会場での実施状況



官民対話の進め方

- ①参加者は、「相談自治体」、「提案者・助言者（自治体、民間事業者等）」、「傍聴者」となります。
- ②傍聴席を設け、傍聴者は自由にブースの出入りができます。
- ③相談自治体から事案概要等の説明後に、提案者・助言者から自由にアイデア出し等を行います。

官民対話 申込

1. 官民対話は、②ページに記載しているテーマにて行います。関心のあるテーマについて、提案者・助言者として、是非積極的にご参加ください。申込多数のテーマは、相談自治体および申込事業者とで別日を調整させていただく場合があります。
2. 官民対話への提案者・助言者としての参加は事前申込が必要となります。また、ご参加頂く提案者・助言者の会社名等について、官民対話参加者間で共有させていただきますので予めご了承ください。

現地会場のご案内

<会場名>

海峡メッセ下関
（山口県下関市豊前田町3-3-1）

<交通アクセス>

- 車でお越しの方
下関ICから15分。料金所から“下関市街”方面へ。
- バスでお越しの方
JR下関駅からバス1分。「豊前田」下車徒歩2分。
- 電車でお越しの方
JR下関駅から徒歩7分。

<駐車場>

- 第1駐車場：普通車150台（30分100円）
- 第2駐車場：普通車 31台（30分100円）

※海峡ゆめタワーにご入場のお客様は、受付にて駐車サービス券をご用意しております。



2023年度 第1回

PPP/PFIセミナー・官民対話

山口フィナンシャルグループの子会社であるYMFG ZONEプランニングは、山口・広島・北九州地域において地元自治体や地元金融機関を主要メンバーとする「PPP/PFI官民連携プラットフォーム」を立ち上げ、2019年度から内閣府・国土交通省より「PPP/PFI地域プラットフォーム協定」の選定を受けています。

同プラットフォームを活用して、ノウハウ向上や機運醸成を図るセミナーの実施に加え、「官民対話（サウンディング）」をプログラムの柱とすることで、案件創出を促し、民間主導による地域の活性化につなげてまいります。

2023年10月23日（月）13:30～16:00

※13:00から受付開始

参加無料

第1部 PPP/PFIセミナー

13:30～14:20

「Park-PFIとまちづくり&包括施設管理業務委託とデジタル化・スマートシティ」

特定非営利活動法人日本PFI・PPP協会 会長兼理事長 植田 和男氏

第2部 官民対話（オープン型）

14:30～15:30

官民対話 ※1自治体 1案件（呉市）

第3部 官民交流会（名刺交換会）

15:30～16:00

現地会場にて、名刺交換会を実施します。

各自治体のご担当者様や民間事業者様との交流はもちろんのこと、各自治体間での情報連携や、民間事業者間での取引先の開拓や新たな人脈作りにも是非お役立てください！

開催形式

広島会場での対面及びWEB（Zoom）開催

現地会場：もみじ銀行本店 10階 ホール（広島県広島市中区胡町1-24）

定員

現地会場30名（※先着順）

申込方法

右の2次元コードまたは、下記URLからWEB申し込み

<https://forms.office.com/r/CqPyXnA0Sa>

申込締切

2023年10月17日（火）17:00迄

問合せ

（株）YMFG ZONEプランニング 担当：富原、元廣

TEL 083-223-4202

メールアドレス ppppfi@ymfg-ym-zop.co.jpセミナー・官民対話
参加申込

●主催：もみじ銀行、YMFG ZONEプランニング、広島県

●後援：内閣府（予定）、国土交通省（予定）

※開催時間・内容は予定です。プログラムの構成や今後の社会情勢等により変更になる場合があります。

『Park-PFIとまちづくり&包括施設管理業務委託とデジタル化・スマートシティ』

特定非営利活動法人日本PFI・PPP協会
会長兼理事長 植田 和男 氏

【プロフィール】

明治大学商学部卒業。昭和46～平成元年伊藤忠商事、平成2～6年モルガン・グレンフェル・ジャパン国際部長、平成7～11年青山監査法人プライスウォーターハウス プロジェクト・ファイナンス部門統括シニアディレクター。平成11年に特定非営利活動法人日本PFI協会を設立。
協会設立後はPFIの啓発活動を行い、22年より現職。

主な著書：

『PFIの資金調達』、『PFIで施設ができた』、『PFI事業の実践マニュアル』など



限られた予算において少子高齢化・人口減・人口流出に伴う住民税の減少、施設の老朽化に伴う維持管理費の増加及び職員の業務負担の増大、国が推進するDX・スマートシティ実装に必要な人材育成等の課題に対応していくためには、従来の調達方式ではなく、民間企業の活用による調達方式であるPFI・PPP事業方式が重要な役割を果たしています。

今回は、2017年の都市公園法改正によって生まれたPark-PFIや、昨今注目を集める包括施設管理業務委託など、新PFI・PPP事業の最新動向をご講演いただきます。

14:30~15:30 官民対話（オープン型）

※オープン型官民対話では、複数事業者に同時に参加頂き、提案・助言などの意見交換をして頂きます。

14:30 ～ 15:30	オープン型官民対話 14:30～15:30			
	自治体	呉市	テーマ	呉市きんろうプラザの活用について
	【概要】			
	・「ビュー・ポートくれホテル」（４階の一部～11階）と呉市が所有する「呉市きんろうプラザ」（１階～４階の一部）との複合建物である「ビュー・ポートくれ」について、建物が築後27年経過し老朽化していることや立地特性を踏まえ、より効果的な活用方法を検討するもの。			
	【呉市が聞きたいこと】			
・ 周辺エリアにおける建物全体の役割について。				
・ 空きテナント及び空き事務所の効果的な活用方法について。				

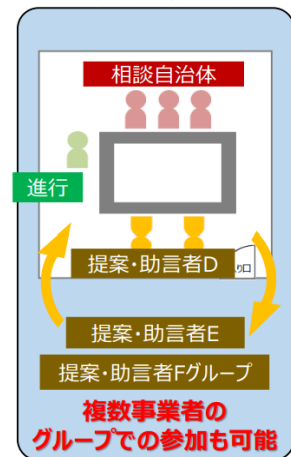
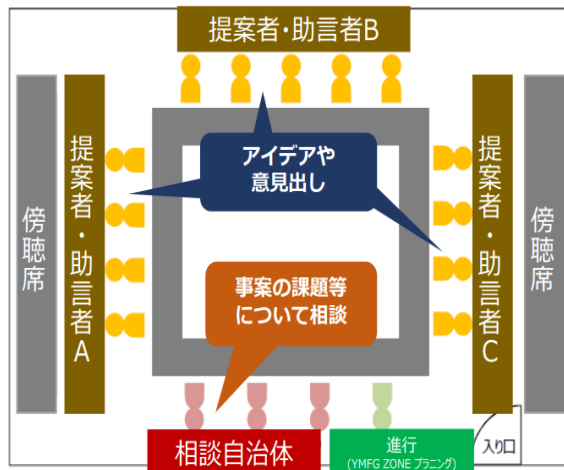
※各テーマの詳細、補足資料等については、YMFG ZONEプランニングのホームページに掲載しておりますのでご覧ください。
(URL : <https://www.ym-zop.co.jp/>)

※現地・WEBのハイブリッドで実施します。

官民対話 （サウンディングとは？）

民間事業者との意見交換等を通じ、事業に対して様々なアイデアや意見を把握する調査のことです。
市場性の有無や実現可能性の把握、行政だけでは気付きにくい課題の把握といった効果が期待できます。

官民対話のブースイメージ図



現地会場での実施状況



オープン型

クローズ型

官民対話の進め方

- ①参加者は、「相談自治体」、「提案者・助言者（自治体、民間事業者等）」、「傍聴者」となります。
- ②傍聴席を設け、傍聴者は自由にブースの出入りができます。
- ③相談自治体から事案概要等の説明後に、提案者・助言者から自由にアイデア出し等を行います。

官民対話 申込

1. 官民対話は、②ページに記載しているテーマにて行います。
関心のあるテーマについて、提案者・助言者として、是非積極的にご参加ください。
申込多数のテーマは、相談自治体および申込事業者とで別日を調整させていただく場合があります。
2. **官民対話への提案者・助言者としての参加は事前申込が必要となります。**また、ご参加頂く提案者・助言者の会社名等について、官民対話参加者間で共有させていただきますので予めご了承ください。

現地会場のご案内

<会場名>

もみじ銀行本店
（広島県広島市中区胡町1-24）

<交通アクセス>

■車でお越しの方

廿日市JCTから「廿日市料金所」方面
西広島バイパス国道2号線経由約28分

■バスでお越しの方

銀山町バス停から徒歩1分

■電車でお越しの方

JR広島駅から広島電鉄「銀山町駅」6分
「銀山町駅」から徒歩1分



2023年度 第2回

PPP/PFIセミナー・官民対話

山口フィナンシャルグループの子会社であるYMFG ZONEプランニングは、山口・広島・北九州地域において地元自治体や地元金融機関を主要メンバーとする「PPP/PFI官民連携プラットフォーム」を立ち上げ、2019年度から内閣府・国土交通省より「PPP/PFI地域プラットフォーム協定」の選定を受けています。

同プラットフォームを活用して、ノウハウ向上や機運醸成を図るセミナーの実施に加え、「官民対話（サウンディング）」をプログラムの柱とすることで、案件創出を促し、民間主導による地域の活性化につなげてまいります。

2023年10月19日（木）13:30～17:00

※13:00から受付開始

参加無料

第1部 PPP/PFIセミナー

13:30～14:20

「ザ・PPP/PFIからの脱却」

合同会社まちみらい 代表社員 寺沢 弘樹 氏

第2部 官民対話（オープン型）

14:30～16:30

官民対話 ※2自治体 2案件程度（芦屋町、直方市）

第3部 官民交流会（名刺交換会）

16:30～17:00

現地会場にて、名刺交換会を実施します。

各自治体のご担当者様や民間事業者様との交流はもちろんのこと、各自治体間での情報連携や、民間事業者間での取引先の開拓や新たな人脈作りにも是非お役立てください！

開催形式

北九州会場での対面及びWEB（Zoom）開催

現地会場：北九州銀行本店 4階 講堂（福岡県北九州市小倉北区堺町1丁目1-10）

定員

現地会場30名（※先着順）

申込方法

右の2次元コードまたは、下記URLからWEB申し込み

<https://forms.office.com/r/CqPyXnA0Sa>

申込締切

2023年10月17日（火）17:00迄

問合せ

（株）YMFG ZONEプランニング 担当：富原、元廣

TEL 083-223-4202

メールアドレス ppppfi@ymfg.ym-zop.co.jpセミナー・官民対話
参加申込

- 主催：山口フィナンシャルグループ、北九州銀行、YMFG ZONEプランニング
- 共催：北九州市（予定）
- 後援：内閣府（予定）、国土交通省（予定）

※開催時間・内容は予定です。プログラムの構成や今後の社会情勢等により変更になる場合があります。

『ザ・PPP／PFIからの脱却』

合同会社まちみらい 代表社員 寺沢 弘樹 氏

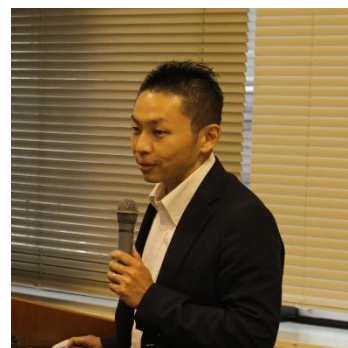
【プロフィール】

2001年から流山市役所を15年間勤め、2016年には特定非営利活動法人日本PFI・PPP協会に所属。多くの自治体・民間事業者へPPPの普及・啓発を行う。
2021年に合同会社まちみらい代表社員として自治体経営・PPP/PFI・公共施設マネジメントの支援を中心に各自治体のアドバイザー業務等を展開。

主な著書：

『PPP/PFIに取り組むときに最初に読む本』

『実践！成功するPPP/PFI』（2023.11発行予定）



短絡的な総量縮減を目的としたザ・公共施設マネジメントやザ・PPP/PFIではなく、「まち」として捉えたなかでの公共資産の可能性についてご講演いただきます。

14:30~16:30 官民対話（オープン型）

※オープン型官民対話では、複数の事業者が同時に参加頂き、提案・助言などの意見交換をして頂きます。

14:30
～
16:30

オープン型官民対話① 14:30～15:30

自治体	芦屋町	テーマ	旧芦屋中央病院の利活用事業
-----	-----	-----	---------------

【概要】

- ・ 芦屋町では、現在使用していない旧芦屋中央病院の建物の利活用方法を検討しており、令和元年に旧芦屋中央病院の全体に関する利活用についてサウンディング調査を実施済み。
- ・ 今回、向かい側にある芦屋港を令和7年度にレジャー港化予定であることを踏まえ、利活用方法について改めて民間事業者から広く意見を伺い検討するもの。

【芦屋町が聞きたいこと】

- ・ 建物の利活用にかかる事業参画意向の有無について。
- ・ 建物の利活用方法や利活用を行う上での条件について。

オープン型官民対話② 15:30～16:30

自治体	直方市	テーマ	（仮称）旧直方いこいの村活用事業
-----	-----	-----	------------------

【概要】

- ・ 直方いこいの村の跡地の利活用について、地域住民はもちろん、市内外の人から喜ばれるような場所にするため、福智山ろくという自然環境を活かした施設を前提として考えているが、その他の用途も含めたご提案や民間活力の導入による運営等について、広く検討するもの。

【直方市が聞きたいこと】

- ・ 立地箇所のポテンシャルについて。
- ・ 機能回復も含めた建物の有効活用の可能性について。
- ・ 体育館の利用可能性について。
- ・ 自然環境を活かすことのできるアイデアについて。
- ・ PFI手法（民間資金活用）を用いた場合の事業提案や事例について。

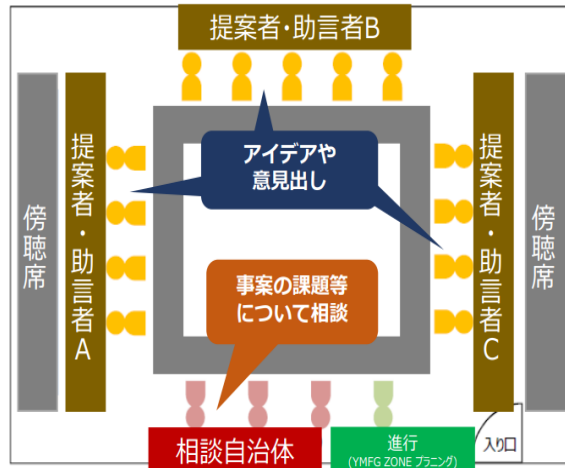
※各テーマの詳細、補足資料等については、YMFG ZONEプランニングのホームページに掲載しておりますのでご覧ください。
(URL : <https://www.ym-zop.co.jp/>)

※現地・WEBのハイブリッドで実施します。

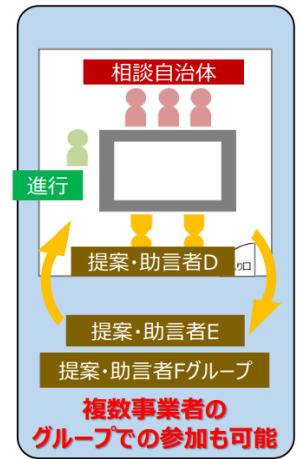
官民対話 （サウンディングとは？）

民間事業者との意見交換等を通じ、事業に対して様々なアイデアや意見を把握する調査のことです。
市場性の有無や実現可能性の把握、行政だけでは気付きにくい課題の把握といった効果が期待できます。

官民対話のブースイメージ図



オープン型



クローズ型

現地会場での実施状況



官民対話の進め方

- ①参加者は、「相談自治体」、「提案者・助言者（自治体、民間事業者等）」、「傍聴者」となります。
- ②傍聴席を設け、傍聴者は自由にブースの出入りができます。
- ③相談自治体から事案概要等の説明後に、提案者・助言者から自由にアイデア出し等を行います。

官民対話 申込

1. 官民対話は、②ページに記載しているテーマにて行います。
関心のあるテーマについて、提案者・助言者として、是非積極にご参加ください。
申込多数のテーマは、相談自治体および申込事業者とで別日を調整させていただく場合があります。
2. **官民対話への提案者・助言者としての参加は事前申込が必要となります。**また、ご参加頂く提案者・助言者の会社名等について、官民対話参加者間で共有させていただきますので予めご了承ください。

現地会場のご案内

<会場名>

北九州銀行本店
（福岡県北九州市小倉北区堺町1-1-10）

<交通アクセス>

- 車でお越しの方
門司ICから小倉市街地方面「富野料金所」から約10分
- バスでお越しの方
平和通りバス停留所（3・4・5）から徒歩1分
- 電車でお越しの方
JR小倉駅から北九州都市モノレール「平和通り駅」1分
「平和通り駅」下車徒歩1分

